



KSS ENERGIA

Vuosikertomus 2010

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	2
ASIAKKUUDET	4
HENKILÖSTÖ	6
TUOTANTO	8
SÄHKÖNSIIRTO	12
KSS RAKENNUS OY	14
KSS LÄMPÖ OY (ent. Vari Oy)	16
KSS ENERGIAN JAKELUALUE	18
ENERGIAVUOSI 2010 LUKUINA	19
TOIMINTAKERTOMUS	20
Konsernituloslaskelma	22
Konsernitase	23
Konsernin rahoituslaskelma	24
Emoyhtiön tuloslaskelma	25
Emoyhtiön tase	26
Emoyhtiön rahoituslaskelma	27
Liitetiedot	28
Yrityshallinto	29
Tilintarkastuskertomus	30
Hallintoneuvoston lausunto	31



Elinvoimaa yhteisestä energiatalosta

Kouvolan seudun energiatoimialan rakennejärjestely toteutettiin suunnitellusti vuoden 2010 alussa. Järjestelyn tavoitteina olivat merkittävien synergiahöytyjen saavuttaminen, pääomien vapauttaminen omistajalle, veroneutraali omistajatuloutus ja liiketoimintojen säilyttäminen edelleen terveellä pohjalla. Jo ensimmäinen vuosi yhteisessä energiatalossa osoitti, että tavoitteet olivat realistisia ja ne on mahdollista saavuttaa tulevien vuosien aikana. Liiketoimintolähtöinen rakennejärjestelyn suunnittelu ja toteutus tuovat hyötyä niin omistajalle kuin energia-asiakkaille ja seudun asukkaille.

Vuosi 2010 oli KSS Energiassa strategisesti tärkeiden ja kauskantoisten investointien vuosi. Monet niistä osaltaan tukevat Kouvolan elinkeinostrategian toteutusta valitulla painopistealueella "metsä, energia ja ympäristö". KSS Energian investoinnit nousivat yli 11 miljoonaan euroon.

Biokaasulaitos ja biokaasun jalostuslaitos Kouvolan Mäkikylässä valmistuvat vuoden 2011 alkupuolella. Sijainti on logistisesti erin-

omainen. Biokaasulaitos käyttää raaka-aineena jäteveden puhdistamolietettä, biojätettä sekä peltobiomassaa. KSS Energia tuottaa biokaasulla ympäristöystävällistä sähköä ja lämpöä. Jalostettua biokaasua toimitetaan myös liikennepolttoaineeksi Gasumin maakaasuverkon kautta. Biokaasun tuottaminen ja jalostaminen ei ole pelkästään liiketaloudellisista lähtökohdista katsottuna kovin kannattavaa, vaikka hanke onkin saanut ministeriön investointiukea. Kannattavuus perustuukin kaupunkikonsernissa saavutettaviin hyötyihin. Ympäristöarvojen kannalta hanke on hyvinkin järkevä.

Pitkäjänteisellä ja suunnitelmallisella verkoston kehittämisellä on mahdollista vaikuttaa sähkön laatuun ja käytettävyyteen. Kuusaanlammen ja Valkealan sähköasemien välinen 110 kilovoltin voimajohto valmistui suunnitelmien mukaisesti. Se oli investointi käyttövarmuuteen. Ensimmäisten käyttökuukausien aikana johto on jo osoittanut tarpeellisuutensa. Voimajohdon vaikutuspiiriin kuuluu 16 000 sähkönkäyttäjää.


Viimeiset talvet ovat olleet sähköverkkoyhtiöiden kannalta poikkeuksellisen haasteellisia. Puiden lumikuormat ovat olleet suuria, ja puita on taipunut ja kaatunut sähkölinjojen päälle. Vikojen paikantaminen ja liikkuminen vikakohteille on ollut hidasta. KSS Energian toimialueella sähkön toimitusvarmuus ja käytettävyys on kuitenkin pysynyt hyvänä. Vuonna 2010 keskimääräinen keskeytysaika jäi 37 minuuttiin. Käyttövarmuuden parantaminen vaatii tiivistä keskusteluyhteyttä energiaverkkojen haltijoiden, maanomistajien ja viranomaisten kanssa. Kokonaistaloudellisuus on kaikkien yhteinen intressi.

Otimme uuden asiakastietojärjestelmän käyttöön vuodenvaihteessa. Projektin toteutus kesti useamman vuoden ja käyttöönotto oli hyvin työläs. Sovelluksen hiominen lopulliseen muotoonsa vielä jatkuu. Asiakastoimintojen tehostamiseen ja asiakaspalvelun laadun parantamiseen tähtäävän järjestelmän käynnistäminen on

vaatinut kärsivällisyyttä asiakkailtamme, mistä lausumme nöyrän kiitoksemme.

Tavoitteinamme ovat kilpailukykyisten ja laadukkaiden energiapalvelujen tuottaminen ja myynti, Kouvolan elinkeinostrategiaa tukeva, aktiivinen hankekehitys sekä kannattavuuden ja vakavaraisuuden säilyttäminen. Toiminnoissa painotetaan ympäristöystävällisyyttä ja energiatehokkuutta. Menestyminen perustuu vahvaan osaamiseen.

Kiitän lämpimästi KSS Energian henkilöstöä, hallintoa ja sidosryhmiä erinomaisesta yhteistyöstä.


Kyösti Jääskeläinen
toimitusjohtaja



Armotonta menoa sähkömarkkinoilla

Tyyntä myrskyn edellä, näin voisi kuvailla sähkömarkkinoiden vuotta kaikessa moninaisuudessaan. Alkuvuosi meni vielä laman jälkiä nuohoten, mutta loppuvuonna pohjoismainen sähköpörssi näytti voimansa. Vesivoiman vähäisyys, ruotsalaisen ydinvoiman ongelmat ja myytävän tavaran niukkuus saivat hinnat ponnistamaan liki pilviin.

Sähkönhankinnalle tilanne oli haastava pitkin vuotta, sillä tammi-helmikuussa olivat Suomen hinta-alueen hinnat huipussaan. Hankinta suojautui hintapiikeiltä parhaan voimansa mukaan, sillä asiakkaille myydään koko ajan tasaista hintaa. Riskien- ja salkunhallinta teettivät töitä, mutta turbulenssi jätti jälkensä.

Sähkön vähittäismyynti pysyi edellisen vuoden tasolla ja oli tavoitetta selvästi suurempi 1 209 miljoonaa kilowattituntia (1 209 GWh). Markkinaosuus Kouvolan seudulla pysyi totutun vahvana, vaikka tuoterintamalla pientä tuuletusta tapahtuikin.

PITKÄN TÄHTÄIMEN DYNAAMISUUTTA

Yritykset ovat oppineet elämään rauhattomilla markkinoilla ja tekevät sähkönhankintaansa entistä enemmän pitkän tähtäimen politiikalla omaan riskikäsikirjaansa nojaten. Sähkösalkkua täytetään useissa erissä ja ostokset ulotetaan aina 3-4 vuoden päähän.

Kun hankinnat tehdään riittävän ajoissa, eivät nopeat lähitulevaisuuden heilahtelut juurikaan hetkauta lopullista ostohintaa. Ei halvinta, vaan tasaisesti kannattavaa; siinä monen dynaamiseen

markkinatuotteita hyödyntävään sähkökauppaan lähteneen yrityksiä asiakkaan toimiva ohjenuora.

KSS Energia toimi tuulisista oloista huolimatta aktiivisesti markkinoilla ja solmi useita uusia asiakkuuksia pääosin yhteistyössä ulkopuolisten konsulttien kanssa. Oman seutukunnan yritykset luottivat muita enemmän perinteiseen kiinteähintaiseen sopimusmalliin, hyvällä tuloksella hekin.

AALTOLIIKETTÄ VELLOVILLA HINTALAINEILLA

Kotitaloudet mieltävät aina vain paremmin eri sähköenergiatuotteiden käyttäytymisen markkinatilanteen mukaan. KSS Energian menestyksekkäästi markkinoille tuoma KSS Prime -tuote sai satoja ystäviä itselleen alhaisen markkinahinnan aikaan. Kun hinta loppuvuonna nousi voimakkaasti, olivat asiakkaat hyvin hereillä ja valitsivat uuden sopivamman tuotteen itselleen.

Perinteisistä perinteisin eli toistaiseksi voimassa oleva KSS Perus -tuote seuraa markkinoita maltillisemmin, mutta myös sen liikkeitä noteerattiin asiantuntevassa asiakaskunnassa.

Määräaikaiset ja kiinteähintaiset KSS Natural- ja KSS Plus -tuotteet säilyttivät vakaan suosionsa. Tasainen ja varma hinta on monelle asiakkaalle arvossaan alati muuttuvien asioiden maailmassa. Uusiutuvaan energiaan perustuvat tuotteet, kuten KSS Natural, saavat yhä pontevammin Kouvolan seudun energiankäyttäjien täyden tuen.





UUTTA ENERGISYYTTÄ SÄHKÖNHANKINTAAN

Sähkömarkkinoiden arvaamattomuus, markkinamekanismien toimimattomuus ja hintasuojauksen oikea-aikaisuus nostavat sähkön hankinnan roolin erittäin suureksi. KSS Energia reagoi tähän solmimalla sopimuksen uuden riippumattoman kumppanin kanssa.

Uudelta kumppanilta odotetaan entistä aktiivisempaa riskipolitiikan mukaista salkun- ja riskienhallintaa sekä oman tuotannon hintasuojauksia. Näiden vaikutus taloudelliseen tulokseen on merkittävä.

Työ on lähtenyt lupaavasti käyntiin, sillä vuodelle 2011 tehdyt sopimukset ovat onnistuneempia ja koko sähkökaupan tervehdyttäminen on aiotulla polulla. Lisämaustetta soppaan tuo sähkömarkkinoiden ja niiden hintavaikutusten laajeneminen jatkossa Keski-Euroopan suuntaan.

UUSIA EVÄITÄ REPPUUN

Odottamattoman pitkän ja työlään ponnistelun vaatinut asiakastietojärjestelmän uudistamistyö saapui vihdoin maaliinsa. Nimen Kolibri tunteva järjestelmä pääsi tuotannolliseen lentoon loppuvuoteen ajoittuneen käyttöönoton myötä.

Uusi järjestelmä tarjoaa nykyaikaiset työkalut ja tuoreet eväät asiakkaiden joustavaan ja mutkattomaan palveluun eri sopimus-tilanteissa. Samalla kaivattu muutos vapauttaa lisää resursseja asiakkaiden arvostamaan henkilökohtaiseen palveluun sekä neuvontaan.

Eri palvelukanavien laadukas tarjonta antaa asiakkaille mahdollisuuden valita asiointitapansa sähköisten ja henkilökohtaisten palvelujen kirjosta. Toimiva monikanavaisuus korostuu useita energiamuotoja myyvän KSS Energian saumattomassa palvelukokonaisuudessa.

Uusia polkuja, yhdessä eteenpäin

Henkilöstön elämä oli kertomusvuonna täynnä muutokseen sopeutumista ja uuden oppimista. Energiatoimijärjestelyt toivat konserniin lämpöyhtiö Varin muodossa uutta väkeä ja vaihtuvuus henkilöstössä oli aikaisempiin vuosiin verrattuna vilkkaampaa.

Työssä jaksaminen nousi entistä suurempaan rooliin ja sitä pönkitti loppusuoralle kääntynyt kuntokampanja. Kun työolosuhteet ja työterveyshuolto olivat tutkitusti reilassa, jäi henkisen hyvinvoinnin ja yhteistyön kehittämiseen riittävästi paukkuja.

Taloudelle toi haasteita energiajärjestelyjen myötä tullut rahoitus-tarve. Sen tärkeyttä lisäsi osaltaan energiakaupan turbulenssi sekä sähköverkkoon ja bioenergiaan liittyneet isot investoinnit. Konsernin velkamäärä kasvoikin vuoden aikana yli kymmenkertaiseksi noin 50 miljoonaan euroon.

MUUTTOLIIKETTÄ KERROKSESTA TOISEEN

Konsernin vakinaisen henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 116. Määrää kasvatti Varin myötä tulleet 20 henkilöä, jotka jakautuivat niin konserniin kuin myöhemmin KSS Rakennuksen ja KSS Lämmön leireihin.

litin Sähkön palveluksessa olleet 3 henkilöä siirtyivät sulautumisen myötä KSS Verkkoon vuoden 2011 alussa.

Lämpöyhtiöistä tullee henkilöstölle tehtiin kirjalliset toimenkuvaukset ja arvioinnit. Myös muun henkilöstön toimenkuvauksia päivitettiin, sillä organisaatiossa tehtiin muutosten saattelemana paljon uudelleenjärjestelyjä.

Koulutus painottui tästä syystä pitkälti työn ohjaukseen ja uusien asioiden sekä tehtävien opettelemiseen. Asiakastietojärjestelmä Kolibrin käyttöönotto loppuvuodesta oli suurin yksittäinen koulutuspanostus läpi organisaation.

Johtoryhmävalmennus oli jatkumoa aikaisemmin laajemmin toteutetulle muutosvalmennukselle. Valmennuksen toteutti Trainer's House useina puolen päivän tiiviinä tapahtumina.

TYTYTYVÄISYYTTÄ TYÖTERVEYSHUOLTOON

Henkilöstön keskuudessa tehty kysely toi esiin hyvän luottamuksen työterveyshuollon toimintaan. Kouvolan Lääkäriasema sai jälleen hyvät arvostukset ja yhteistyö onkin ollut tiivistä läpi linjan. Säännöllinen





ja tarkalla tasolla ylläpidettävä yhteistyö on poikinut muun muassa onnistuneen varhaisen tuen mallin käyntiin lähdön.

Työympäristöön ja -olosuhteisiin sekä harrastustoimintaan liittyvät päivittäiset rutiinit ovat henkilöstön mukaan hyvällä mallilla. Muutoksen johtamisen valmennuksen myötä yhteistyö lähimmän esimiehen kanssa on kehittynyt vastuiden määrittelyn ja työnjaon osalta. Strategiset linjaukset johdolta henkilöstölle kaipaavat täsmentämistä ja selkeää viestintää.

Kovat paineet ja jatkuva muutos eivät näkyneet työssä jaksamisessa. Sairauspäivien määrä nousi hivenen, mihin vaikutti muutama pidempi poissaolo.

KANNUSTUSTA KUNTOKAMPANJASTA

Yhdessä Kymenlaakson Liikunnan ja työterveyspalvelun kanssa läpi viety kuntokampanja saapui maaliinsa tammikuussa 2011. Finaalivaiheen fyysiset ja terveydelliset testit näyttivät kaunistelematta, miten matkalla oli jaksettu tsemppata. Osalla tulos näkyi myös taloudellisena hyvänä ja tulospalkkiona KSS Bonuksessa.

Tuloksena oli joka tapauksessa positiivisia kokemuksia, onnistumisia ja virikkeitä pysyvään muutokseen sekä jatkuvaan toimintaan oman kunnon ja terveyden hyväksi. Hyvää olivat niin ikään realistiset henkilökohtaiset tavoitteet ja niihin yltyminen, josta jäi kipinä kytemään takaraivoon.

Vaikka toiminta ei yhtä massiivisena jatkukaan, tukee työnantaja edelleen henkilöstön omaehtoista liikkumista ja terveytensä vaalimista usein eri tavoin. Myös yhteistyö edellä mainittujen kumppanien kanssa jatkuu, työmuodot vain vaihtuvat.

TARKKUUTTA TALOUDENPITOON

Vuoden aikana käynnistyi iso projekti, jonka tuloksena koko konsernin talouden suunnittelu- ja raportointijärjestelmä uudistuu. Kesällä 2011 täysin käytössä olevan järjestelmän tavoitteena on antaa tukea liiketoiminnoille niiden toiminnan suunnitteluun ja seurantaan.

Järjestelmässä budjetointi ja ennustejärjestelmä on istutettu samaan kuosiin. Tämä järjestely parantaa toiminnan tarkkuutta, ennustettavuutta ja luotettavuutta.

Läheistä lämpöä ja sähköä

Vauhdikkaasti liikkeelle lähtenyt Kymen Bioenergian biokaasun tuotantolaitos ja biokaasua jalostava KSS Energian jalostusyksikkö värittivät tuotannon tapahtumarikasta vuotta 2010. Iso investointi paikallisen bioenergian hyväksi valmistui tuotantokäyttöön helmikuussa 2011.

Biokaasun tuottamisessa hyödynnetään viereisellä tontilla sijaitsevan Kouvolan Veden kaikki jäteliete, seudullisesti kerättävä biojäte ja lähitiloilla tuotettava viherrehu. Laitos on pitkälti paikallista käsialaa, sillä koko kompleksin suunnittelu ja rakentaminen sekä itse tuotanto on parasta kymenlaaksolaista osaamista alallaan.

KSS Energia jalostaa Kymen Bioenergian tuottaman biokaasun koko laitosalueen ja Kouvolan Veden jätevedenpuhdistamon tarvitsemaksi lämmöksi ja sähköksi. Loput eli noin puolet biokaasusta myydään Gasumille, joka jakaa sen liikennekäyttöön maakaasun jakeluasemillaan.

Kymen Bioenergia Oy:n omistavat KSS Energia Oy, Kouvolan Vesi ja Kymenlaakson Jäte Oy.





LISÄÄ PUUPERÄISTÄ TEHOA

Kymin Voiman kaukolämpötuotantoa on kehitetty edelleen ja se tuo voimalaitoksen yhdessä Pohjolan Voiman kanssa omistavalle KSS Energialle lisää lämpötehoa. Lämpötehoa saadaan yli 50 prosenttia enemmän alkuperäiseen tehoon verrattuna. Lämpötehon nousu merkitsee vastaavaa sähkötehon nousua ja näin ollen oman ympäristöystävällisen tuotannon kasvua.

Kymin Voima nojaa vahvasti puuhun, sillä sen käyttämästä polttoaineesta oli puuperäistä yli 80 prosenttia vuonna 2010. Puunkuoren, risujen ja kantojen tueksi poltettiin talvella turvetta, maakaasu toimi vara- ja käynnistyspolttoaineena.

Kun kaukolämmön tuotantoa on mahdollista järkevästi kasvattaa, tarkoittaa se mahdollisuuksia myös kaukolämmön kulutuksen lisäämiseksi. KSS Lämpö tutkiikin aktiivisesti uusia alueita ja niiden kannattavaa liittämistä kaukolämpöverkoston.

TOIMIVAA VARMUUTTA

Hinkismäen maakaasua käyttävä voimalaitos jatkoi valtakunnallisena nopean toiminnan reservinä ja nyt oli myös tositoimille käyttöä. Keskellä kesäistä heinäkuun päivää Hinkismäki käynnistyi varoittamatta, kun Loviisan ydinreaktori putosi alas tuotannosta ja muissakin laitoksissa oli ongelmia. Kaikki toimi niin kuin pitikin.

Tarvittiin laitosta toki talven kylminä päivinäkin, kun se tuotti lämpöä ja sähköä useita miljoonia kilowattitunteja (GWh) kotitalouksien ja yritysten tarpeisiin.

Laitoksen toimintatapoja uudistettiin vuoden aikana niin, että tuotannon suunnittelu ulkoistettiin energiakonsernin ulkopuoliselle palvelutuottajalle. KSS:n omat lämpömiehet hoitavat päivittäiset rutiinit ja käyttöpalvelut sekä ennakkoahuollot.

Samat ammattimiehet ajavat niin ikään Eskolanmäen lämpökeskusta, joka tuotti maakaasulla lämpöä kaukolämpöverkoston koko kylmän alkuvuoden ajan.



*Sää helli huippuhelteillään
ja kuritti kovilla pakkasillaan,
mutta vedet jäivät vähiin.*

VETTÄ, TUULTA JA YDINENERGIAA

Sää helli kertomusvuonna huippuhelteillään ja kuritti kovilla pakkasillaan, mutta vedet jäivät vähiin. KSS Energian omien pienten vesivoimalaitosten tuotanto putosi roimasti edellisestä, sillä vuodet eivät tosiaan ole veljeksiä.

Vesivoimalaitokset Kannuskoskella, Siikakoskella ja Verlassa ovat tärkeitä ja yhtiöllä on halu pitää ne kunnossa. Niiden tehostamismahdollisuudesta tehty selvitys toi esiin monia toimenpiteitä, joita kannattaa tehdä hyötysuhteen ja tuottojen lisäämiseksi. Työ käynnistyy Verlan ykkösvoimalasta, jonka 1930-luvulta peräisin olevan koneiston uudistamiseksi on käynnistetty esisuunnittelu.

KSS Energia on osakkaana 15 kaupunkienergiayhtiön perustamassa Suomen Voimassa, joka käynnistää suuren tuulivoimapuiston rakentamisen Haminan Mäkelänkankaalle.

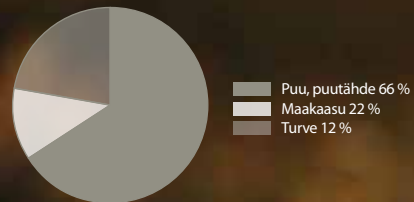
Fennovoima on saanut luvan käynnistää ydinvoimalan suunnittelun Suomeen. KSS Energia on osakkaana Fennovoimassa ja lisää näin siivun pitkän aikavälin omaan sähköenergian hankintaansa.

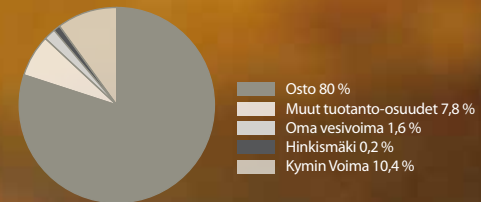
SUUNNITELMALLISUUTTA JOKA PÄIVÄ

KSS Energian käsittelemät sähkö-, lämpö- ja maakaasumäärät ovat sitä luokkaa, että ne tarvitsevat ajan tasalla olevat järjestelmät päivittäistoimintoja tukemaan. Kun käytössä ollut järjestelmä oli ehtoopuolella, oli aika katsoa uudistuksia.

Ratkaisuksi tuli ostaa palvelu Empowerilta Porvoosta, mistä käsin hoidetaan kaukolämmön ja maakaasun jokapäiväiseen suunnitteluun ja ennustamiseen liittyvät tehtävät. Sähkön hankinta ja alkuvuodesta 2011 mukaan tullut sähkön myyjän palvelut ovat niin ikään Empowerin vastuulla.

Kokonaisvaltainen taseiden ylläpitäminen ja hankinnan suunnittelu sekä siihen läheisesti liittyvät spot-tilaukset varmistavat optimaalisen oman tuotannon ja ulkopuolisen hankinnan tuloksen.

**KAUKOLÄMMÖN JA SIIHEN LIITTYVÄN SÄHKÖN
TUOTANTOON KÄYTETYT POLTTOAINEET 2010**

SÄHKÖN VÄHITTÄISMYynti 2010

SÄHKÖN HANKINTA 2010


Yhtä toimivaa sähköverkkoa

Vaikka kesä oli kuuma ja osin myrskyisä, saivat KSS Verkon ja litin Sähkön sähköverkot olla suotuisten tuulien alla. Talven lumikuormat ja alkukesän ukkoset tekivät sen verran hallaa, että keskimääräinen asiakaskohtainen keskeytysaika kipusi 37 minuuttiin.

Johtoaukkojen ulkopuolelta taipuvat puut aiheuttivat pahimmat riesat ja todella vaikeaksi tilanne äityi jäätävän sateen myötävaikutuksesta heti vuoden 2011 alussa. Tällöin kaikki kynnelle kykenevä väki oli turvaamassa asiakkaiden sähkön saantia.

Kaikesta huolimatta sähköverkon käyttövarmuus on hyvällä tasolla ja siitä aiotaan pitää kiinni tulevina vuosina. Lähtökohta tavoitella alle puolen tunnin keskeytysaikaa on edellä kuvatuista luonnon paineista huolimatta hyvä.

SUUNNITELMAN MUKAISTA MENOJA

Kuusaanlammen ja Valkealan välille rakennettu 110 kilovoltin voimajohto valmistui toukokuun lopussa. Suunnitellusti käyttöön otettu ja tarkastettu johtoväli tuli turvaamaan sähköverkon käyttövarmuutta ja luotettavuutta. Uusi yhteys on jo näyttänyt tarpeellisuutensa ja hyödyllisyytensä.

Verkoston kunnossapito painottui pitkän tähtäimen ja vuosiohjelman mukaisiin tarkastuksiin ja korjauksiin. Tornionmäen kytkin asema remontoitiin läpikotaisin tekniikaltaan nykyaikaiseksi.

Etäluettavia sähkömittareita on asennettu jo yli 15 000 käyttö-

paikkaan. Hyvin toimineet mittarit ovat tuoneet asiakkaille lukemiin perustuvia laskuja arvio- ja tasauslaskujen sijaan.

VALVOVAN SILMÄN ALLA

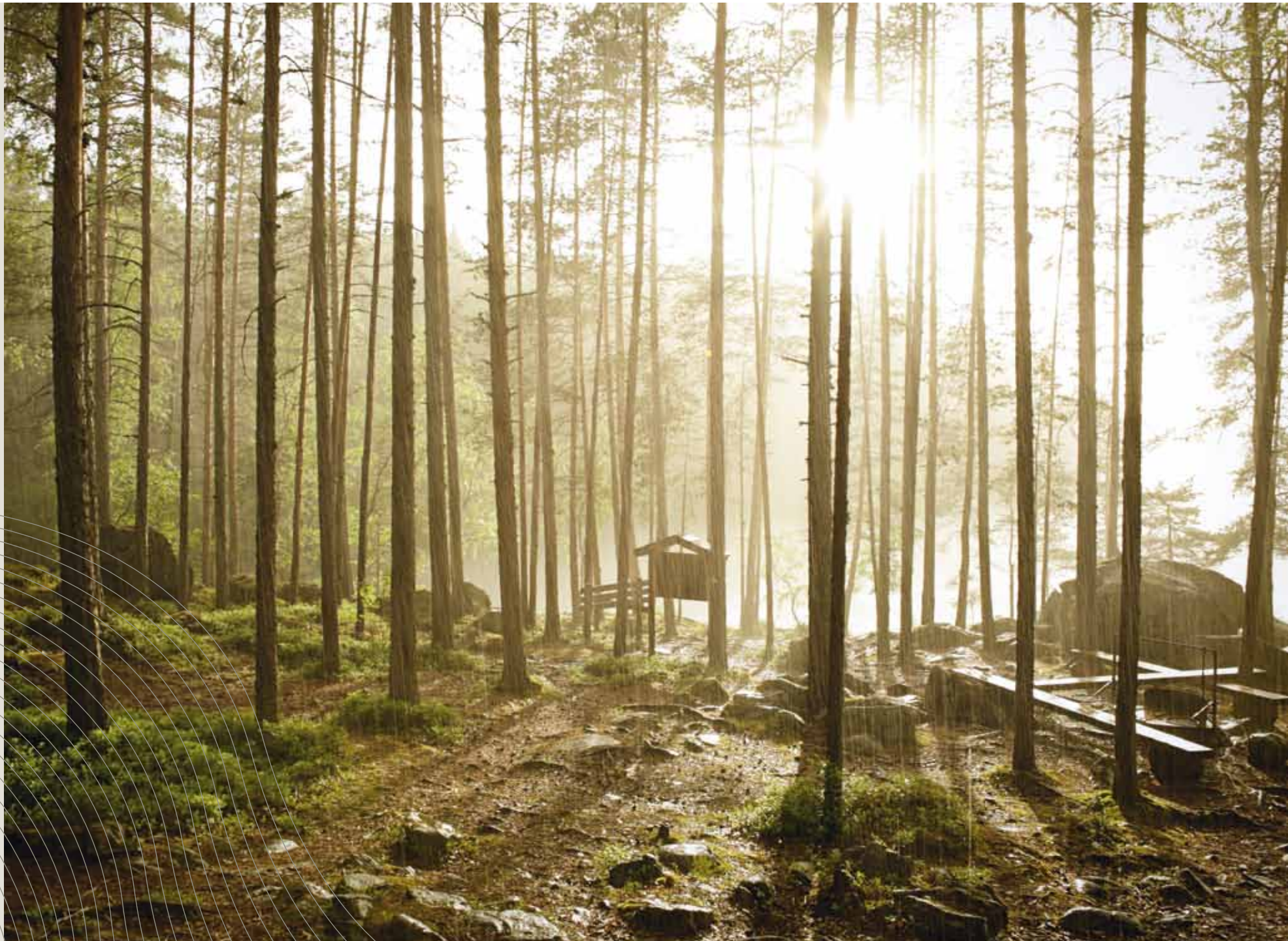
Verkkoyhtiöiden toiminnan tehokkuutta seuraavassa valvontamallissa käynnistyi vuonna 2011 viimeinen vuosi. Toinen neljän vuoden valvontajakso näyttää KSS Verkon ja litin Sähkön osalta samaa tulosta kuin ensimmäinen kolmivuotinen jaksokin.

Valvontamallin sallima tuotto on ollut verkkoyhtiöiden osalta alituoton puolella eli ne ovat hinnoitelleet tuotteensa ja palvelunsa sallittua edullisemmin.

Energiamarkkinavirasto on luomassa uuden, vuonna 2013 käynnistyvän nelivuotisen jakson valvonnan suuntaviivoja. Hyvä sähkön toimitusvarmuus ja kohtuulliset sähkön siirtohinnot ovat tavoittelemisen arvoisia asioita jatkossakin.

SAMAN SATEENVARJON ALLE

Paineista huolimatta sekä KSS Verkon että litin Sähkön siirtohinnot kestävät vertailun. Vuoden 2011 alussa tulleesta korotuksesta huolimatta verkkoyhtiöiden siirtohinnot ovat noin 5 % alle valtakunnallisen keskitason. Lähivuosien aikana siirtohinnot yhtenäistyvät, sillä litin Sähkö Oy sulautui 1.1.2011 KSS Verko Oy:öön. Kaikkien asiakkaiden verkkoyhtiönä toimii siis jatkossa KSS Verko Oy.



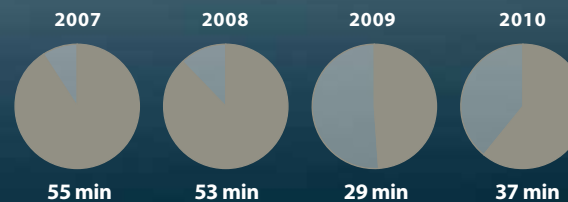
Hintakilpailun kautta kasvuun

Kilpailluilla sähkönjakeluverkkojen urakoinnin markkinoilla toimiva KSS Rakennus Oy löysi itsensä yhä tiiviimmin hintakilpailun syövereistä. Urakoita jakamaan pyrki yhä useampi toimija ja eräät heistä olivat valinneet taktiikakseen hintakilpailulla häiriköinnin.

KSS Rakennukselle tilanne merkitsi yhä tiukempia sopimusneuvotteluja erityisesti yksikköhintojen osalta. Lopputuloksena vuosi oli kuitenkin kannattavuudeltaan edelleen hyvää tasoa. Edellisvuodesta laskeneesta liikevaihdosta 6,3 miljoonaa euroa yhtiö tahkosi noin 0,9 miljoonan euron liikevoiton.

Oman konsernin verkkoyhtiöille tehdyt verkonrakennustyöt olivat edelleen selvästi suurin yksittäinen työkokonaisuus. Ulkopuoliselle asiakaskunnalle töistä suuntautui kolmasosa. Kouvolan kaupunki ja ulkovalaistus näyttelivät tässä asiakasryhmässä pääosaa.

ASIAKKAAN VUOTUINEN KESKEYTYSAIKA
VUONNA 2010 OLI REILU PUOLI TUNTIA





LISÄÄ LÄMMINHENKISTÄ VÄKEÄ

Kouvolan kaupungin kehittämistoimintaan liittyen käytiin loppuvuodesta neuvotteluja Kouvola-sopimuksen hengessä eräiden asennustoimintojen siirtymisestä KSS Rakennuksen leipiin. Esillä oli koko kaupunkikonsernia koskeva teknisen infran hanke rakentamistoiminnan keskittämiseksi.

Neuvottelut päättyivät toistaiseksi siihen, että KSS Energia - konsernin lämpöasentajat siirtyivät KSS Rakennuksen palvelukseen vuoden 2011 alusta. Kun entiseen vahvuuteen lisättiin 11 henkilöä, on teknisen keskuksen vahvuus jo lähes 60 henkilöä eli noin puolet koko konsernin resursseista.

Omien ja osakkuusyhtiöiden lämpölaitosten päivittäisiä käyttö- ja kunnossapitotoimintoja hoitava uusi resurssi pääsi muutovauhdissa keskelle uusia toimintatapoja ja käytäntöjä. Vahva lämpöpuolen ammattiosaaminen laajentaa sinällään jo ennestään monipuolista yhtiön tarjontaa.

Verkostopuolen henkilöstöä rasittivat vuoden mittaan pitkät poissaolot. Niveliin ja ytimiin käyvä raskas fyysinen työ vei pitkälle sairauslomalle useita asentajia. Tämä näkyi vajauksena suunnitellusti mitoitetuissa resursseissa ja johti korvaavien järjestelyiden käyttöön.

MAASTOON KAUPINTAVARASTON KAUTTA

Kun työryhmät suuntaavat heti aamusta kohti työmaita, on niiden tarvitsemien tavaroiden hyvä olla helposti saatavilla ja mukaan otettavissa. Tätä tavoitetta silmällä pitäen KSS Rakennus solmi uuden yhteistyösopimuksen.

Sopimuksen pohjalta palveluntuottaja perustaa KSS Rakennuksen tiloihin niin sanotun kaupintavaraston. Etupäässä pientä päivittäistavaraa sisältävä varasto toimii kuin mikä muu varasto tahansa hälytysrajoineen ja muine asiaankuuluvine toimintoineen.

Käytäntö tuo joustavuutta päivittäistoimintoihin ja vapauttaa työryhmille aikaa olla työkohteessa tavaranhakureissujen sijaan. Isompiin projekteihin liittyvät tavarat menevät edelleen projekti-kohtaisesti suoraan työmaille.

ORGANISAATION VIRITTELYÄ

Vaikka tiukka hintakilpailu pitää kynnet terävinä, on KSS Rakennus viritellyt organisaatiotaan muutenkin hyvään iskuun. Selkeät vastuualueet ja sisäinen liiketoiminta-ajattelu pitävät toiminnot kunnossa kohti tulevaisuutta.

Vastuu jakautuu jatkossa neljään pääalueeseen: myyntiin ja suunnitteluun, uudisrakentamiseen keskittyvään sähköverkot – tiimiin, sähkötekniisiin palveluihin sekä lämpötekniisiin palveluihin.

Kärkimiesjärjestelmää kehitetään niin, että kärkimiehet ottavat aidommin vastuuta työryhmien tekemisestä. Tämä helpottaa asennuspäälliköiden taakkaa usean samanaikaisen työmaan tehokkaassa hoitamisessa.

KSS Energia -konsernin yhtiönä KSS Rakennus panee vahvasti painoa seudulliseen tekemiseen paikallistuntemuksen ja -osaamisen avulla. Tämä näkyi erityisen hyvin alkuvuoden 2011 tykkylumisavotassa, jolloin koko yhtiön väki oli käytännössä viikkotolkulla raivaustöissä.

Tuttua tavaraa uudessa kuosissa

Vuoden 2010 alusta KSS Energian tytäryhtiönä aloittanut Vari Oy mukautui vuoden aikana uuteen rooliinsa ja muuntui vuoden lopulla uudeksi KSS Lämpö Oy:ksi. Vaikka muutos toi paineita organisaatioon, asiakkaille soljui lämpöä ja maakaasua entiseen malliin. Kun viisi pientä lämpöyhtiötä kasvaa yhdeksi isoksi, on toiminnan skaala ymmärrettävästi toinen. Myyntihintojen yhtenäistäminen toi totta kai palautetta ja muutokset miellettiin helposti rakennemuutoksen aiheuttamiksi. Kyse oli kuitenkin pitkälti hankintakulujen nousemisesta ja energiaverojen muutoksesta.

Noususuunnasta huolimatta kaukolämmön myyntihinta on Kouvolassa noin 10 prosenttia alle valtakunnan keskitason. Myös maakaasun hintakehitys on ollut vakaata ja hinta on pysynyt selvästi edullisempänä kevyeen polttoöljyyn verrattuna.

KATTAVAN VERKOSTON VARRELLA

Kaukolämpöä myytiin vuoden aikana 3 000 asiakkaalle lämmitykseen yhteensä 476 miljoonaa kilowattituntia (476 GWh). Määrä on

selvästi suurempi kuin edellisenä vuonna (441 GWh). Kylmä talvi ja lisääntynyt käyttö tekivät tehtävänsä.

Vaikka uutta runkoverkosta ei juuri rakennettukaan, tuli lisäkuormaa olemassa olevien alueiden uudisrakentamisesta. Kaukolämpö onkin eittämättä luontainen ja järkevä valinta uudelle kiinteistölle siellä, missä verkosto on valmiina vieressä. Erityisesti sen takia, että valtaosa lämmöstä tuotetaan uusiutuvilla energialähteillä.

Keskustan ja Kuusankosken taajamat käyttävät kaukolämmöstä noin 90 prosenttia ja niissä kaukolämpöverkosto on kattava ja peittää kaikki kerrostalovaltaiset alueet. 220 kilometrin verkosta laajennetaan vuosittain suunnitelmien mukaan erityisesti uusille asuinalueille.

KSS Lämpö tavoittelee kuitenkin reilua lisäystä myyntiinsä lähivuosina. 25 GWh:n tavoite tarkoittaa reilusti yli 1 000 pientalon lämpöä. Potentiaali on rajallinen, mutta saavutettavissa, sillä rakentaminen on vilkastunut Kouvolassa. Tuotantokapasiteettia ja lämpötehoa uusiin kohteisiin on tarjolla riittävästi.





VAHVASTI YHTEISTUOTANNON VARASSA

Kymin Voiman lämpöä ja sähköä tuottava voimalaitos on keskeinen KSS Lämmön lämmönhankinnassa. Yhdessä Hinkismäen voimalaitoksen ja Weberin tehtailta sekä Gasumin lämmön talteenotosta saatavan lämmön kanssa se kattaa valtaosan lämmöntarpeesta. Eri puolilla kaupunkia sijaitsevat pienemmät lämpölaitokset toimivat lähinnä varalla ja niitä käytetään huoltoseisokkien aikana.

Myllykoskella lämpöä saadaan Myllykoski Paperin ja Inkeroisissa Stora Enson tehtailta. Keltakankaalla ja Koriolla lämmöntuotanto hoidetaan itse kaasukäyttöisillä lämpökeskuksilla.

Puuperäiseen polttoaineeseen nojaavan Kymin Voiman lämmöntuotannon hintakehitys on vakaalla tällä tällä ja turvaa pääosan tulevien vuosien lämmönhankinnasta. Pienten yksiköiden tuotantopohja ja kustannusrakenne on erilainen, eikä niitä voi eikä pidä verrata isompiin.

PUTKENTÄYDELTA LISÄÄ KAASUA

Myös maakaasun käyttö oli vuoden aikana vakaalla kasvu-uralla. Edellisvuoden vähittäismyymintämäärä 193,7 GWh pompahti uusille satasille lukemiin 223,0 GWh. Erittäin kylmä talvikausi oli tämänkin nousun pääselittäjä.

Lähes 1 500 asiakkaan käyttämästä maakaasusta 40 prosenttia kuluu asuintalojen lämmitykseen ja liki saman verran teollisuuden prosessikäyttöön. Jälkimmäisen ryhmän käytössä oli selvää kasvua merkinä talouselämän elpymisestä.

Maakaasuenergian hinta markkinoilla on sidottu indekseihin, mikä takaa vakaan hintakehityksen ja kilpailukykyiset myyntihinnat. Viimeiset puolitoista vuotta indeksit ovat nousseet selvästi, mutta ennusteiden mukaan nousu tasaantuu vuonna 2011.

Veromuutokset vuoden 2011 alussa kohtelivat maakaasua ja öljyä yhtä raskaasti. Maakaasun myyntihinta nousi energiaverojen myötä reippaasti, mutta on edelleen selvästi alle kevyen polttoöljyn hinnan.


KSS ENERGIA

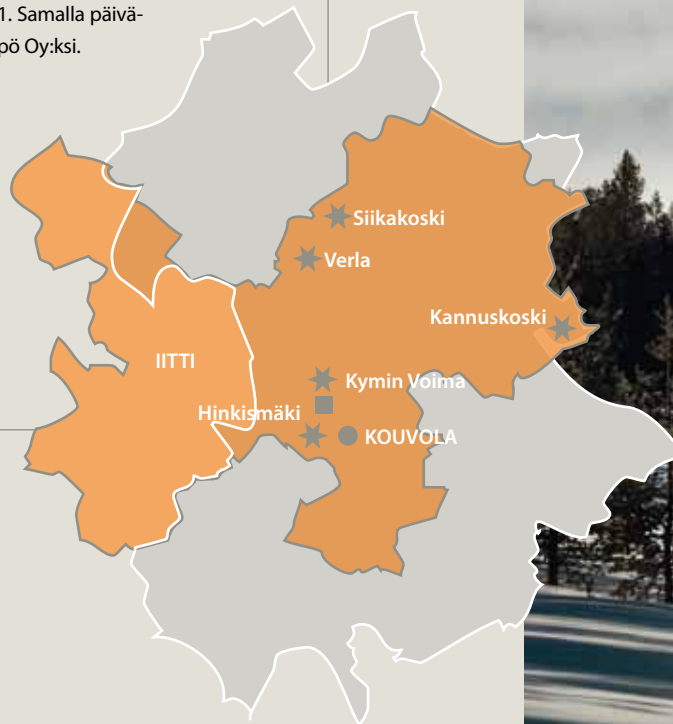
KSS Energia on suomalainen energia-alan yritys, joka toimii Kouvolassa, mutta palvelee valtakunnallisesti asiakkaita ympäri Suomea. Konsernin muodostivat vuonna 2010 emoyhtiö KSS Energia Oy sekä tytäryhtiöt KSS Verkko Oy, Iitin Sähkö Oy, KSS Rakennus Oy, KSS Lämpö Oy (ent. Vari Oy) sekä Kymen Bioenergia Oy. Kymen Voima Oy on KSS Energia Oy:n osakkuusyhtiö.

KSS Energia tuottaa sähköä ja kaukolämpöä sekä on sähköenergian vähittäismyyjä. KSS Verkko ja Iitin Sähkö harjoittavat sähköverkkoliiketoimintaa. KSS Rakennus on verkkojen rakentaja sekä niihin liittyvien palvelujen myyjä. KSS Lämpö Oy on kaukolämmön ja maakaasun vähittäismyyjä. Kymen Voima tuottaa kaukolämpöä ja sähköä, Kymen Bioenergia alkaa tuottaa biokaasua vuonna 2011.

Iitin Sähkö Oy sulautui KSS Verkko Oy:hyn 1.1.2011. Samalla päivämäärällä lämpöyhtiö Vari Oy:n nimi muuttui KSS Lämpö Oy:ksi.

KSS ENERGIAN JAKELUALUE 2010

-  JAKELUVERKKO
-  KOUVOLA
-  VOIMALAITOS
-  ENERGIATALO
-  TEKINEN KESKUS



Energiavuosi 2010 lukuina

KSS ENERGIA

> Sähkön myynti	1 209 GWh
> Sähköenergia-asiakkaat	54 700 kpl

KSS TUOTANTO

> Sähkön tuotanto	248 GWh
> Lämmön tuotanto	450 GWh
> Hiilidioksidipäästöt	63 125 tonnia

KSS LÄMPÖ (ent. Vari Oy)

> Lämmön myynti	476 GWh
> Maakaasun myynti	214 GWh
> Lämpöasiakkaat	3050 kpl
> Maakaasuasiakkaat	1440 kpl

KSS VERKKO JA IITIN SÄHKÖ

> Sähkön käyttö verkkoalueella	687 GWh
> Keskeytysaika asiakkaalla	37 min
> Uudet sähköliittymät	188 kpl
> Sähkön siirtoasiakkaat	50 300 kpl

YKSIKÖITÄ

> 1 GWh = 1.000 MWh = 1.000.000 kWh
> 1 tonni = 1.000 kg



Toimintakertomus 1.1. – 31.12.2010

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLA

KONSERNI > KSS Energia -konsernin muodostavat emoyhtiö KSS Energia Oy sekä sen tytäryhtiöt KSS Verkko Oy, Iitin Sähkö Oy, KSS Rakennus Oy, KSS Lämpö Oy (ent. Vari Oy), Kymen Bioenergia Oy, Eficap Oy, Voimakymi Oy ja Sähkökymi Ky. Kymin Voima Oy on KSS Energia Oy:n osakkuusyhtiö.

Sähkön käyttö KSS Energian toimialueella oli 687 miljoonaa kilowattituntia (gigawattituntia), joka nousi 5,8 prosenttia edellisvuodesta. Keskimääräinen sähkönjakelun keskeytysaika oli 37 minuuttia (29) vuodessa. Uusia sähköliittymiä rakennettiin 188 (166). Kuusaanlammen ja Valkealan sähköasemien välisen 110 kilovoltin voimajohto valmistui suunnitelmien mukaisesti.

Kaukolämpöä tuotettiin omilla tuotantolaitoksilla 450 gigawattituntia, joka vastasi 87 prosenttia seudulla hankitusta kaukolämmöstä. Kaukolämmön myynti kasvoi 7,9 prosenttia edellisvuodesta. Maakaasua myytiin 10,4 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna, yhteensä 214 gigawattituntia.

Omasta sähkön ja lämmön tuotannosta lähes 70 prosenttia tuotettiin uusiutuvilla energialähteillä. Hiilidioksidipäästöt olivat yhteensä 63 125 tonnia, josta päästökauppalain piiriin lasketaan 50 504 tonnia.

Verkonrakennus- ja kunnossapitopalveluja myytiin konsernin ulkopuolelle 34,0 (35,0) prosenttia KSS Rakennus Oy:n liikevaihdosta. Liiketoiminnan kannattavuus oli hyvä edellisvuoden tapaan.

Konsernin liikevaihto tilikaudella 2010 oli 110,8 (85,1) miljoonaa

miljoonaa euroa, tulos rahoituserien jälkeen 4,2 (5,2) miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 2,5 (3,4) miljoonaa euroa. Taseen loppusumma oli 145,9 (147,9) miljoonaa euroa. Pitkä- ja lyhytaikaiset lainat olivat yhteensä 52,2 (53,7) miljoonaa euroa, josta pääomallainan osuus oli 16,2 miljoonaa euroa 6 % korolla. Kassavirtaperusteiset investoinnit olivat 11,4 (10,7) miljoonaa euroa.

Konsernin liikevoitto oli 5,5 (5,4) prosenttia liikevaihdosta. Oman pääoman tuotto oli 6,2 (8,7) ja omavaraisuusaste 28,0 (27,5) prosenttia.

Konserniyhtiöiden palveluksessa oli keskimäärin 127 henkilöä, joista kuukausipalkkaisten työntekijöiden määrä oli 89 ja tuntipalkkaisten 38. Palkat ja palkkiot olivat yhteensä 5,6 miljoonaa euroa.

EMOYHTIÖ > KSS Energian omilla voimalaitoksilla ja tuotanto-osuuksilla tuotettiin sähköä 248 (265) gigawattituntia. Uusiutuvien energialähteiden osuus sähkön tuotannosta oli 90 prosenttia.

Sähkön myynti kasvoi 0,4 prosenttia edellisvuodesta 1 210 gigawattituntiin. Poikkeuksellisen suuret Pohjoismaiden väliset aluehintaerot ja volyyymi- ja hintariskien realisointuminen heikensivät sähkökaupan kannattavuutta.

Emoyhtiön liikevaihto oli 73,1 (67,7) miljoonaa euroa, tulos rahoituserien jälkeen 2,7 (2,7) miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 6,5 (3,1) miljoonaa euroa. Taseen loppusumma oli 110,0 (105,5) miljoonaa euroa. Kassavirtaperusteiset investoinnit olivat 1,8 (51,2)

miljoonaa euroa. Emoyhtiön palveluksessa oli keskimäärin 39 henkilöä. Palkat ja palkkiot olivat yhteensä 2,0 miljoonaa euroa.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN JÄLKEEN

Osana verkkoliiketoiminnan rakennejärjestelyä Iitin Sähkö Oy sulautui KSS Verkko Oy:hyn 1.1.2011. Vuodenvaihteessa lämpöyhtiön nimi vaihdettiin KSS Lämpö Oy:ksi.

Sähköasiakkuuksia koskeva asiakastieto- ja laskutusjärjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2011 alussa.

HALLINTO > KSS Energian hallintoneuvostoon kuului 10 jäsentä sekä lisäksi henkilökunnan edustaja ja hänen varajäsenensä. Hallintoneuvoston puheenjohtajana toimi Jaakko Pesu ja varapuheenjohtaja Reino Konka.

Yhtiön hallitukseen kuuluivat Harri Lehto (puheenjohtaja), Raimo Laine (varapuheenjohtaja), Kalevi Korjala, Sari Lankinen, Ilkka Seppänen, Tiina Solio ja Tiina Vilko. Hallitus piti vuoden aikana yhteensä 8 kokousta.

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö KPMG Oy Ab vastuullisena tilintarkastajana KHT, JHTT Kaija Pakkanen. KSS Energia Oy:n toimitusjohtajana toimi Kyösti Jääskeläinen.

OSAKKEET > Yhtiöllä on 1 010 osaketta, joiden nimellisarvo on 5 700 euroa. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Markkinahinnat ovat kääntyneet nousuun taantumien vähitellen hellittäessä. Energiakaupan kannattavuuden edellytyksenä on voymy- ja hintariskien hallinnan onnistuminen.

Toiminnan merkittäviä riskejä ovat sähkönjakeluverkkoon vaurioita aiheuttavat myrskyt, keskeisten laitteiden, kaapeleiden ja johtojen yllättävä hajoaminen sekä toiminnan tuottoon vaikuttavat viranomaisten säädökset ja niiden tulkinnat.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Riittävän hyvän vakavaraisuuden ja maksuvalmiuden ylläpitämiseen sekä investointien rahoitusjärjestelyihin on kiinnitettävä

erityistä huomiota. Energiatieteiden kehitys ja toimenpiteet kasvihuonekaasujen vähentämiseksi ohjaavat investointeja vähäpäästöisiin energialähteisiin.

Kouvolan kaupunki KSS Energia Oy:n sataprosenttisena omistajana on mukana Kymenlaakson Sähkö Oy:n 12 muun kuntaomistajan kanssa ylimatekunnallisessa energiatoimialan rakennejärjestelyn selvitystyössä.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOVAROJEN KÄYTTÄMISESTÄ

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 22 666 198,17 euroa, josta tilikauden voitto on 6 536 017,50 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiöko-

koukselle, että tilikauden voitosta jaetaan osinkona 1 630,00 euroa osakkeelta eli yhteensä 1 646 300,00 euroa ja loput jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

TUNNUSLUVUT 2008–2010

	KONSERNI			EMOYHTIÖ		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008
Liikevaihdon muutos %	30,2	8,0	15,0	7,9	8,2	19,2
Liikevoitto %	5,5	5,4	11,6	-0,7	-2,1	6,8
Sijoitetun pääoman tuottoaste %	5,9	6,0	15,3	5,9	4,5	17,4
Oman pääoman tuottoaste %	6,2	8,7	13,3	8,4	8,6	16,2
Omavaraisuusaste %	28,0	27,5	50,5	31,9	28,8	55,9
Maksuvalmius	1,8	1,8	2,3	1,0	0,9	1,2
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	127	103	99	39	39	33
Tilikauden palkat ja palkkiot (milj. €)	5,6	4,1	3,9	2,0	1,6	1,4

Liikevoitto %	100 * liikevoitto liikevaihto
Sijoitetun pääoman tuottoaste %	100 * (tulos ennen satunnaisia eriä + korkokulut ja muut rahoituskulut) sijoitettu pääoma (keskimäärin)
	Sijoitettu pääoma = korolliset velat + arvostuserät + varaukset + oma pääoma + liittymismaksut
Oman pääoman tuottoaste %	100 * (tulos ennen satunnaisia eriä - verot) oma pääoma + vähemmistöosuus (keskimäärin)
Omavaraisuusaste %	100 * (oma pääoma + vähemmistöosuus) taseen loppusumma - saadut ennakot
Maksuvalmius	vaihto-omaisuus + rahoitusomaisuus lyhytaikainen vieras pääoma

KSS Lämpö Oy (ent. Vari Oy) on yhdistelty v. 2009 vain KSS Energia -konsernin taseeseen.

Konsernituloslaskelma

(1 000 €)	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
LIKEVAIHTO	110 790	85 097
Keskeneräisten töiden varaston muutos	1	-69
Valmistus omaan käyttöön	11 209	4 757
Liiketoiminnan muut tuotot	956	885
Materiaalit ja palvelut	90 883	70 537
Henkilöstökulut	7 111	5 288
Poistot ja arvonalentumiset	8 962	4 800
Liiketoiminnan muut kulut	9 894	5 427
LIKEVOITTO	6 106	4 618
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 908	612
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	4 198	5 230
Satunnaiset erät		
VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA	4 198	5 230
Tuloverot	1 657	1 669
Vähemmistön osuus	66	121
TILIKAUDEN VOITTO	2 475	3 439

Konsernitase

(1 000 €)	31.12.2010	31.12.2009
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	29 637	32 775
Aineelliset hyödykkeet	65 449	58 697
Sijoitukset	15 073	14 996
	110 159	106 469
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	1 073	1 097
Pitkäaikaiset saamiset	1 305	1 392
Lyhytaikaiset saamiset	21 263	22 526
Rahoitusarvopaperit	7 970	7 372
Rahat ja pankkisaamiset	4 146	9 003
	35 759	41 389
	145 918	147 858
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	5 757	5 757
Ylikurssirahasto	4 728	4 728
Edellisten tilikausien voitto	27 828	25 763
Tilikauden voitto	2 475	3 439
	40 788	39 687
VÄHEMMISTÖOSUUS	1 173	966
PAKOLLISET VARAUKSET	100	100
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	85 050	84 348
Lyhytaikainen vieras pääoma	18 806	22 757
	103 856	107 104
	145 918	147 858

Konsernin rahoituslaskelma

(1 000 €)	2010	2009
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	4 198	5 230
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	8 962	4 800
Rahoitustuotot ja -kulut	1 908	-612
Muut oikaisut	-402	-425
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	14 666	8 993
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lis. (-) / väh. (+)	3 357	1 138
Vaihto-omaisuuden lis. (-) / väh. (+)	24	60
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lis. (+) / väh. (-)	-6 728	-215
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	11 319	9 976
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-2 945	-269
Saadut osingot liiketoiminnasta	187	1
Saadut korot liiketoiminnasta	913	820
Maksetut välittömät verot	-1 261	-1 245
Liiketoiminnan rahavirta	8 212	9 283
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-11 157	-5 927
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	275	218
Investoinnit muihin sijoituksiin	-223	-4 825
Luovutustulot muista sijoituksista	216	1
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	0	-42 772
Investointien rahavirta	-10 888	-53 305
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Maksullinen osakeanti	250	280
Pitkäaikaisten lainojen nostot	3 810	50 149
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-5 323	-1 139
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-1 229	-4 022
Muut rahoituserät	910	723
Rahoituksen rahavirta	-1 581	45 991
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	-4 257	1 969
Rahavarat tilikauden alussa	16 375	14 406
Rahavarat tilikauden lopussa	12 117	16 375
	-4 257	1 969

Emoyhtiön tuloslaskelma

(1 000 €)	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
LIKEVAIHTO	73 066	67 695
Valmistus omaan käyttöön	1 714	881
Liiketoiminnan muut tuotot	3 663	3 048
Materiaalit ja palvelut	69 790	65 177
Henkilöstökulut	2 675	2 263
Poistot ja arvonalentumiset	1 407	1 489
Liiketoiminnan muut kulut	5 065	4 135
LIKEVOITTO / -TAPPIO	-494	-1 440
Rahoitustuotot ja -kulut	3 228	4 117
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	2 734	2 678
Satunnaiset erät	3 000	
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	5 734	2 678
Tilinpäätössiirrot	802	387
Tuloverot		-0
TILIKAUDEN VOITTO	6 536	3 064

Emoyhtiön tase

(1 000 €)	31.12.2010	31.12.2009
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	467	749
Aineelliset hyödykkeet	9 762	9 738
Sijoitukset	68 175	67 712
	78 404	78 199
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	352	352
Pitkäaikaiset saamiset	6	6
Lyhytaikaiset saamiset	20 608	13 724
Rahoitusarvopaperit	6 690	6 151
Rahat ja pankkisaamiset	3 984	7 039
	31 640	27 272
	110 044	105 471
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	5 757	5 757
Ylikurssirahasto	4 724	4 724
Edellisten tilikausien voitto	16 130	14 278
Tilikauden voitto	6 536	3 064
	33 147	27 823
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	2 616	3 418
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	43 283	45 211
Lyhytaikainen vieras pääoma	30 998	29 019
	74 281	74 230
	110 044	105 471

Emoyhtiön rahoituslaskelma

(1 000 €)	2010	2009
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	2 734	2 678
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 407	1 489
Rahoitustuotot ja -kulut	-3 228	-4 117
Muut oikaisut	-174	-219
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	738	-170
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lis. (-) / väh.(+)	-3 903	66
Vaihto-omaisuuden lis. (-) / väh. (+)	0	-72
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lis. (+) / väh. (-)	3 041	1 556
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-124	1 380
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rah.kuluista	-2 992	-476
Saadut osingot liiketoiminnasta	5 408	3 811
Saadut korot liiketoiminnasta	820	723
Maksetut välittömät verot	0	151
Liiketoiminnan rahavirta	3 112	5 589
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 305	-1 540
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1 015	218
Investoinnit muihin sijoituksiin	-463	-49 621
Luovutustulot muista sijoituksista	0	1
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	24
Investointien rahavirta	-753	-50 917
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	960	50 149
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4 623	-1 139
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-1 212	-4 005
Rahoituksen rahavirta	-4 875	45 005
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	-2 516	-322
Rahavarat tilikauden alussa	13 190	13 512
Rahavarat tilikauden lopussa	0	13 190
	-2 516	-322

Liitetiedot

(Lyhennelmä virallisesta tilinpäätöksestä 1 000 €)

POISTOT

SUMU-POISTOAJAT OVAT:

- Aineettomat oikeudet > 3–10 vuotta
- Konserniliikearvo > 10 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat > 20–30 vuotta
- Voimalaitosten koneet ja laitteet > 30 vuotta
- Kaukolämpöverkosto > 20 vuotta
- Sähkön siirto- ja jakeluverkosto > 20–30 vuotta
- Koneet ja kalusto > 5–15 vuotta

SÄHKÖVERKKOLIIKETOIMINTA (1 000 €)

	2010	2009
	Konserni	Konserni
TULOSLASKELMA		
LIIEKVAIHTO	17 718	16 306
TILIKAUDEN VOITTO	3 752	3 395
TASE		
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat	35 272	32 001
Vaihtuvat vastaavat	12 966	13 288
	48 237	45 289
VASTATTAVAA		
Oma pääoma	5 183	4 884
Tilinpäätössiirtojen kertymä	18 920	17 038
Pakolliset varaukset	100	100
Vieras pääoma	24 034	23 266
	48 237	45 289

MUU SÄHKÖLIIKETOIMINTA (1 000 €)

	2010	2009
	Konserni	Konserni
TULOSLASKELMA		
LIIEKVAIHTO	62 616	58 510
TILIKAUDEN VOITTO	-336	-321
TASE		
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat	14 596	14 383
Vaihtuvat vastaavat	22 598	19 045
	37 194	33 428
VASTATTAVAA		
Oma pääoma	11 688	12 775
Tilinpäätössiirtojen kertymä	2 941	3 097
Vähemmistöosuus	0	0
Vieras pääoma	22 566	17 556
	37 194	33 428

Yrityshallinto

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2010. Kokouksessa käsiteltiin yhtiöjärjestyksen 10 §:ssä mainitut asiat. Yhtiön osakepääoma on jaettu 1010 osakkeeseen. Yhtiön omistaa Kouvolan kaupunki.

TILITARKASTUS

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana on toiminut KPMG Oy Ab vastuullisena tilintarkastajana KHT, JHTT Kaija Pakkanen.

HALLINTONEUVOSTO

Yhtiökokouksen valitsemien hallintoneuvoston jäsenten toimikausi päättyi vuoden 2013 yhtiökokouksessa. Hallintoneuvosto kokoontui kertomusvuonna neljä kertaa.

JAAKKO PESU, rautatieläinen (puheenjohtaja)

REINO KONKA, maanviljelijä (varapuheenjohtaja)

MAIJA LEHTOMÄKI, aluepäällikkö

ILPO KONTULA, kirurgian ylläkäri

SINIKKA ROUVARI, rahoituspäällikkö

RISTO SIMOLA, yhteyspäällikkö

HANNELE LITTMAN, rotaatiopainaja

JARI PELTOLA, lähettäjä

MAIJA JAAKKOLA, sairaanhoitaja

REIJO VAURULA, rehtori

PEKKA VUORENPÄÄ, käyttöpäällikkö, henkilökunnan edustaja

KARI PASI, sähköasentaja, Pekka Vuorenpään varajäsen

HALLITUS

Yhtiökokouksen valitsemien hallituksen jäsenten toimikausi päättyi vuoden 2010 yhtiökokouksessa. Hallitus kokoontui kertomusvuonna seitsemän kertaa. Hallintoneuvoston puheenjohtajat osallistuivat hallituksen kokouksiin.

HARRI LEHTO, toimitusjohtaja (puheenjohtaja)

RAIMO LAINE, kiinteistönhoitaja (varapuheenjohtaja)

KALEVI KORJALA, tekninen johtaja

SARI LANKINEN, erityisopettaja

ILKKA SEPPÄNEN, tavaraliikennejohtaja

TIINA SOLIO, toimitusjohtaja

TIINA VILKO, peruskoulun kotitalouden lehtori

Tilintarkastuskertomus

KSS ENERGIA OY:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tarkastaneet KSS Energia Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2010. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VASTUU

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkooneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintaker-

tomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaisen tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjallisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

LAUSUNTO

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

MUUT LAKIIN PERUSTUVAT LAUSUNNOT

Olemme tutustuneet yhtiön hallituksen laatimiin tilinpäätöksen liitetiedoissa esitettyihin eriytettyjen toimintojen tuloslaskelmiin, taseisiin ja lisätietoihin konsernin osalta. Lausuntonamme esitämme, että ne on laadittu sähkömarkkinalain, maakaasumarkkinalain ja niiden nojalla annettujen säännösten ja määräysten mukaisesti.

KPMG OY AB
Kouvola 25. helmikuuta 2011



Kaija Pakkanen
KHT, JHTT

Hallintoneuvoston lausunto

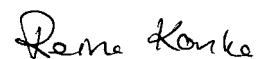
HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO KSS ENERGIAN TOIMINTAKERTOMUKSEN, TILINPÄÄTÖKSEN JA TILINTARKASTUSKERTOMUKSEN JOHDOSTA

Hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa tutustunut KSS Energia-konsernin ja sen emoyhtiön KSS Energia Oy:n toimintakertomukseen, tilinpäätökseen ja tilintarkastuskertomukseen tilikaudelta 1.1. – 31.12.2010.

Hallintoneuvosto puoltaa tilinpäätöksen vahvistamista ja voittovarojen käsittelemistä hallituksen esittämällä tavalla.

Kouvolassa 17. maaliskuuta 2011

Hallintoneuvoston puolesta



Reino Konka
varapuheenjohtaja

A decorative graphic consisting of numerous thin, parallel lines that curve and flow from the top left towards the bottom right, creating a sense of movement and depth.

KSS ENERGIA

KANSI > Hopealaminoitu Galerie art matt 300 g/m² > peittovalkoinen > drip off -lakkaus

SISÄSIVUT > Galerie art matt 200 g/m² > metalli PMS

GRAAFINEN SUUNNITTELU > MAINOSTOIMISTO SEPETEUS OY > Amanda Hyökki

VALOKUVAT > JEF MAION

TEKSTIT > SANAKAMMARI > Vesa Vainio

PAINO > KIRJAPAINO MARKPRINT OY > Tuomas Talvitie



KSS ENERGIA

ENERGIATALO > Hovioikeudenkatu 3 > 45100 Kouvola

PUHELIN > (05) 885 111

FAKSI > (05) 311 7373

www.kssenergia.fi